

# Infolettre La Corde de Presse

Gestion et technologies d'entreprise agricole



## Des projets de diversification en agriculture

Dans le cadre du cours de *Diversification locale et internationale en agriculture* du programme de Gestion et technologies d'entreprise agricole, les étudiants ont comme mandat de réaliser un projet de diversification en lien avec les 2 entreprises déjà existantes du cours d'*Organisation de productions agricoles*. Chacune de ces entreprises se sont scindées en deux sous-équipes afin de cibler des occasions d'affaires différentes. Les quatre projets de diversification vous seront présentés.

### Équipe Tomagneaux

#### Laitues

L'entreprise Tomagneaux souhaite développer une nouvelle gamme de produits, des laitues en pot. Afin de réussir ce nouveau projet, l'entreprise va louer une table à la serre du Cégep de Lévis-Lauzon afin de bénéficier de l'entièreté

des équipements qui y sont disponibles. Le projet consiste à semer des graines de laitue et les amener à un bon stade physiologique afin de vendre les plants aux consommateurs. Les laitues seront vendues en pot pour, entre autres, permettre aux consommateurs de mettre le plant dans leur jardin.

**Objectifs du projet :** L'entreprise Tomagneaux souhaite rentabiliser la production de laitues en effectuant un profit de 10 % sur les ventes. Aussi, elle se donne l'objectif de produire des laitues « vertes », sans pesticide. Sans oublier que nous visons une perte de plant inférieure à 10 %, ce qui représente moins de 5 plants. L'entreprise Tomagneaux souhaite vendre ses pots de laitue, à un prix de 2 \$ chacun.

**Planification du projet :** D'abord, les plants seront plantés dans des plateaux multi-cellules afin d'optimiser la germination des plants. Ces

plateaux seront installés dans la table de germination durant environ 1 semaine selon leur croissance. Au stade de 3-4 feuilles, nous transplanterons les plants dans des pots individuels. Les laitues seront vendues dans ces pots lors de la vente dans le mail du Cégep.

**Réalisation du projet à ce jour :** Pour l'instant, le projet n'est pas encore débuté. En fait, l'équipe Tomagneux s'est assurée que tous les équipements nécessaires à la réussite du projet sont disponibles à la serre. De plus, les semences sont achetées : nous sommes prêts pour les semis !

## Épinards

Faisant partie de l'équipe Tomagneux, nous avons choisi de diversifier l'entreprise en nous orientant vers une autre culture en serre afin de rejoindre de nouveaux clients. Nous avons choisi l'épinard. Pour nous, c'était le légume idéal, car il pousse assez vite afin de respecter la contrainte de temps que nous avons pour compléter le projet, et on peut couper les feuilles des plants afin de les vendre en casseaux.

Notre projet de diversification consiste à faire pousser des épinards dans des anciennes mangeoires pour veaux. Nous voulons vendre les feuilles d'épinards et non les plants. Nous les vendrons dans des casseaux de plastique que nous voulons vendre en même temps que les douzaines d'œufs, les tomates et le romarin. Nous avons choisi de semer la variété Long Standing Bloomsdale. Cette variété produit des feuilles vertes foncées, plissées qui ont une texture épaisse. Ces épinards seront riches en fer.

**Objectifs du projet :** Nous désirons, d'ici la fin de la session, avoir obtenu un taux de germination

de 90 % et avoir atteint le point mort financier après la vente des épinards.



*Semis d'épinards et repiquage de fines herbes à la serre*

**Réalisation du projet à ce jour :** Nous pouvons rencontrer différents risques durant notre période de production. Il est possible que nous n'atteignons pas le taux de germination voulu, que nous devons faire face à certaines maladies ou insectes ravageurs et que nous n'atteignons pas le point mort financier. Depuis le 19 février dernier, nous avons décidé de faire un test en semant un sac de graines dans une mangeoire à la serre. Ce test va nous permettre de connaître davantage le temps de germination des graines et de savoir la quantité de feuilles qu'un plant d'épinards peut produire afin de correspondre au produit visé. Comme nous savons que l'épinard est une production rapide à réaliser et que nous disposons d'assez de temps, c'était une belle occasion pour en apprendre davantage sur cette culture. Nous avons planifié de semer nos épinards dans 5 mangeoires à la serre. Par contre, selon l'essai effectué, nous allons plutôt utiliser la table de germination avec les plateaux multi-cellules pour obtenir une meilleure

germination. Nous allons arroser manuellement et fertiliser au besoin. Durant la croissance des plants, nous allons vérifier régulièrement les plants pour s'assurer qu'il n'y a pas présence de maladies ou d'insectes. Lorsque nos plants seront verts et que les feuilles seront presque à maturité, nous les couperons et les mettrons dans des casseaux de plastique pour ensuite faire la mise en marché de ceux-ci.

## Équipe Fines poules

### Œufs enrichis

Pour ce qui est de l'équipe Fines Poules, nous avons ciblé une occasion d'affaires consistant à produire des œufs de meilleure qualité nutritionnelle. Nous avons élaboré un projet qui consiste à enrichir l'alimentation de nos poules avec du lin (très riche en oméga-3), pour produire des œufs contenant davantage d'oméga-3. Les oméga-3 sont des acides gras polyinsaturés qui sont essentiels, car le corps humain en a besoin et il ne peut les produire lui-même. De plus, l'alimentation occidentale est en général déficiente en oméga-3. Nous retrouvons des oméga-3, entre autres, dans certains poissons gras comme le saumon, dans les graines de chia, dans le lin, les noix et le canola. En fournissant du lin dans la ration des poules, celles-ci l'assimilent dans leur organisme pour leurs besoins personnels et redirigent le surplus dans la production de leurs œufs que nous pouvons alors consommer.

Nos œufs devront contenir au moins 0,3 gramme d'oméga-3 pour respecter le Règlement sur les aliments et drogues. Le lin qui sera utilisé est du lin extrudé (rendu très digestible). Autrement, le lin ne serait pas bien assimilé par nos poules et la teneur en oméga-3 de nos œufs ne serait pas assez élevée. Nous avons la chance d'être aidé

par le Département de chimie, dans le cadre de leur cours de chimie alimentaire, pour l'analyse de nos œufs. Le Département de chimie nous permettra d'économiser sur le coût des analyses des œufs.



*Kassandra Thibault, Étienne Béland et Marie-Michelle Breton avec les pondeuses !*

**Réalisation du projet à ce jour :** nous avons déjà accompli une bonne partie du projet. Une première analyse d'un œuf avant le changement d'alimentation a débuté le 19 février. Le changement d'alimentation des poules a été réalisé la semaine suivante. La seconde analyse (après le changement d'alimentation) a débuté le 5 mars. Les résultats afin de connaître la teneur en acide gras polyinsaturés oméga-3 seront disponibles dans la semaine du 9 avril. Notre projet n'apportera aucun bénéfice monétaire à l'entreprise Fines Poules, car nous avons déjà vendu une partie des douzaines d'œufs à nos clients réguliers à un prix fixe. Il est à noter que les œufs enrichis ou certifié oméga-3 se vendent normalement plus cher que ceux qui ne le sont pas. Cependant, les œufs produits seront

meilleurs pour la santé. Les clients seront contents, et cela nous permettra de créer un lien de confiance avec notre clientèle.

Nous tenons à remercier tous nos clients, les étudiants de gestion agricole, le Département de chimie et tous les techniciens qui nous aident à mener notre projet à terme.

### Trio de fines herbes



*Un trio de fines herbes (Pinterest)*

L'entreprise Fines poules a comme projet végétal de vendre des fines herbes, soit du basilic, de la ciboulette, du persil, de la menthe et du romarin en branche fraîche et en pots à la fin du projet. Nous avons vu l'occasion de diversifier l'entreprise comme une opportunité d'améliorer la rentabilité, en utilisant au maximum l'espace en location, d'augmenter les produits offerts par l'entreprise et ainsi cibler une nouvelle clientèle.

**Notre choix de diversification :** lors de notre tempête d'idées sur ce projet de diversification, nous avons choisi de nous arrêter sur une diversification horizontale, c'est-à-dire qu'elle touche la même gamme de produits que nous offrons (fines herbes), qu'elle demande les mêmes expertises techniques et qu'elle possède moins de risques, puisque la diversification nous demande peu de dépenses. Nous avons arrêté notre choix sur la vente de fines herbes en trio soit un plant de persil, un de ciboulette et un de

basilic. Ce trio sera aussi diversifié grâce à son style lors de la vente puisque les fines herbes seront dans des pots Masson peints sur une planche de bois teinte donnant un agencement champêtre et moderne.

Cette diversification a pour objectif d'augmenter nos ventes de 15 % et ainsi avoir une nouvelle clientèle qui apprécie le côté moderne et champêtre de notre nouveau produit. Les risques liés à cette diversification sont de ne pas vendre suffisamment de trio ce qui fera que l'entreprise devra assumer les frais des pots Masson, des planches, de la teinture, etc. Cependant, si ceux-ci sont vendus, cela permettra à l'entreprise d'avoir un meilleur chiffre d'affaires, grâce au nombre plus élevé de produits offerts.



*Alexandra Fréchette, Marie-Michelle Breton et Paméla Dubé-Racine font le repiquage des fines herbes à la serre*

**Où en sommes-nous ?** Nous avons semé 55 persils, 55 basilics et 55 ciboulettes qui serviront à la confection des trios. Nous en avons semé plus puisque nous avons estimé un taux de germination à 90 %. Nous avons vu les premiers basilics germer le 23 février et quelques jours après, la ciboulette et le persil ont suivi. Alors, pour le moment, il nous reste à confectionner les trios et surtout de veiller au bon développement des fines herbes pour avoir un produit de qualité.